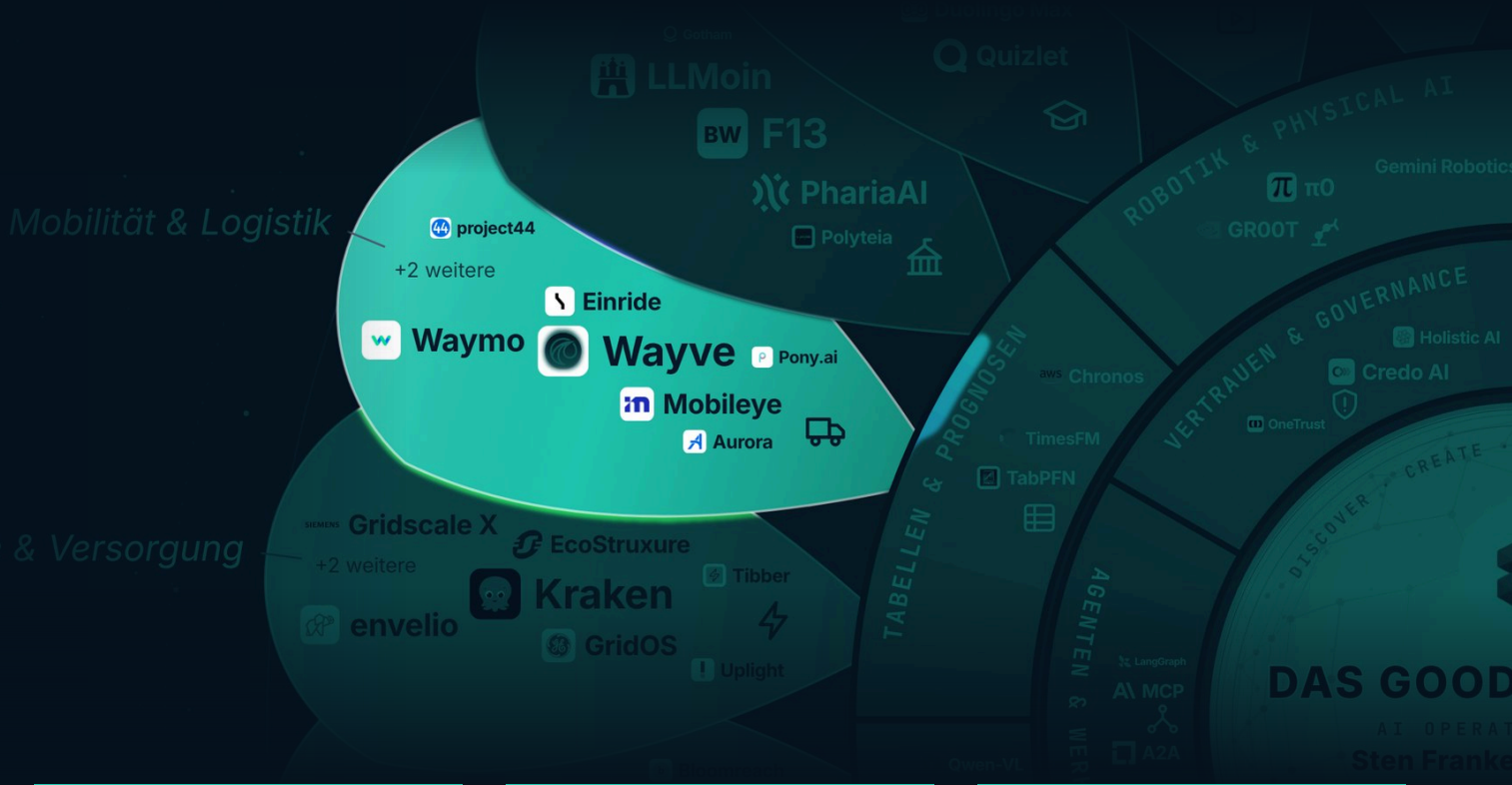
ETHORITY®
AI BUSINESS OPERATING SYSTEM

BRANCHENBRIEF

GOOD AI PRISMA · BRANCHENBRIEF 2026/27 · MOBILITÄT & LOGISTIK

# Jeder zweite Logistiker nutzt KI.

KI wirksam einsetzen in Mobilität und Logistik: wo KI Lieferketten plant, Fracht bewegt und Fahrzeuge steuert, und welche Regeln gelten.




**51 %**
der Logistikunternehmen nutzen KI, nach 22 % im Jahr 2022
BITKOM, SEP. 2026

**70.000+**
Lkw-Fahrerinnen und -Fahrer fehlen in Deutschland
BRANCHENVERBÄNDE, JAN. 2026

**24**
KI-Angebote im Bereich Mobilität & Logistik kartiert
GOOD AI PRISMA, OKT. 2026

AUSGABE DEUTSCHLAND · DE · v1.1 · OKT. 2026

Erstellt von Sten Franke mit einer Perspektive auf Menschen und Governance von Severin L. Wilson

Good-AI-Prisma-Artwork © 2026 ETHORITY & STEN.AI LLC · CC BY-NC-ND 4.0 · Daten und Marken Dritter nicht umfasst.

# In diesem Brief.

Wo KI schon Lieferketten plant, Fracht bewegt und Fahrzeuge steuert, was der Markt bietet und welche Regeln in Deutschland und der EU gelten.




Good AI Prisma v3.12 · Blütenblatt Mobilität & Logistik hervorgehoben · Good-AI-Prisma-Artwork © 2026 ETHORITY & STEN.AI LLC · CC BY-NC-ND 4.0 · Daten und Marken Dritter nicht umfasst.


| | | |
|---|---|---|
| 01 | **Jeder zweite Logistiker nutzt KI.** | 4 |
| 02 | **KI kommt, während die Fahrer ausgehen.** | 8 |
| 03 | **Fahrzeuge folgen der Typgenehmigung, Verkehrs-KI wird hochriskant.** | 12 |
| 04 | **24 KI-Angebote, vom Kontrollturm bis zum fahrerlosen Lkw.** | 16 |
| 05 | **Dort beginnen, wo Daten schon fließen.** | 20 |
| Auf einen Blick | **Auf einen Blick: sechs Zahlen zu KI in Mobilität und Logistik** | 3 |
| ETHORITY | **Das Problem, wie ETHORITY hilft, über ETHORITY** | 26 |
| Methode | **Methode und Quellen** | 29 |
| Impressum | **Impressum, Lizenz und Herkunft** | 31 |


**ÜBER DIESEN BRIEF**

Die Marktzahlen stammen aus dem Datensatz der Good AI Prisma Studie 2026/27: Jeder Eintrag ist mit einer datierten Quelle von den Seiten des Anbieters erfasst. Die Aufgabengruppen sind eine Einordnung von ETHORITY. Externe Zahlen nennen Quelle, Grundgesamtheit und Datum; Unternehmensangaben sind gekennzeichnet. Dieser Brief ist keine Rechtsberatung.

AUF EINEN BLICK

# In der Mobilität verlässt KI den Bildschirm und fährt auf die Straße.

KI plant bereits Lieferketten, bepreist Fracht und verfolgt Sendungen. Fahrerlose Fahrzeuge sind vom Testgelände in den bezahlten Betrieb gewechselt, während der Logistik Fahrer und Fachkräfte fehlen.

Dieser Brief wendet die Good AI Prisma Marktstudie 2026/27 auf Mobilität und Logistik an. Er verbindet die Marktkarte der Studie mit 24 KI-Angeboten mit aktueller Forschung zu Nutzung, autonomem Fahren, Sicherheit, Beschäftigten und Regeln in Deutschland und der EU, mit internationalen Vergleichen, und endet mit den Fragen vor einem Pilot und damit, wie ETHORITY hilft.

**WEITERLESEN**

Der Bereich Mobilität & Logistik im Good AI Prisma online, mit jedem Eintrag, seiner Quelle und seinem Datum, und Mobilitätsangebote im direkten Vergleich.

## 51 %

der Logistikunternehmen nutzen KI, nach 22 % im Jahr 2022

BITKOM, SEP. 2026

## 87 %

der Logistikunternehmen nennen den Fachkräftemangel als Herausforderung

BITKOM, 2026

## 70.000+

Lkw-Fahrerinnen und -Fahrer fehlen; jährlich gehen 30.000–35.000 in Ruhestand

VERBÄNDE, JAN. 2026

## 2027

Zieljahr für die fahrerlose Zulassung des ID. Buzz AD von MOIA in Hamburg

MOIA UND VOLKSWAGEN, JULI 2026

## 500.000

bezahlte fahrerlose Fahrten pro Woche bei Waymo in zehn US-Städten, als Vergleich

MÄRZ 2026

## rund 20 %

der Fahrzeugkilometer im EU-Straßengüterverkehr sind Leerfahrten

EUROSTAT

01

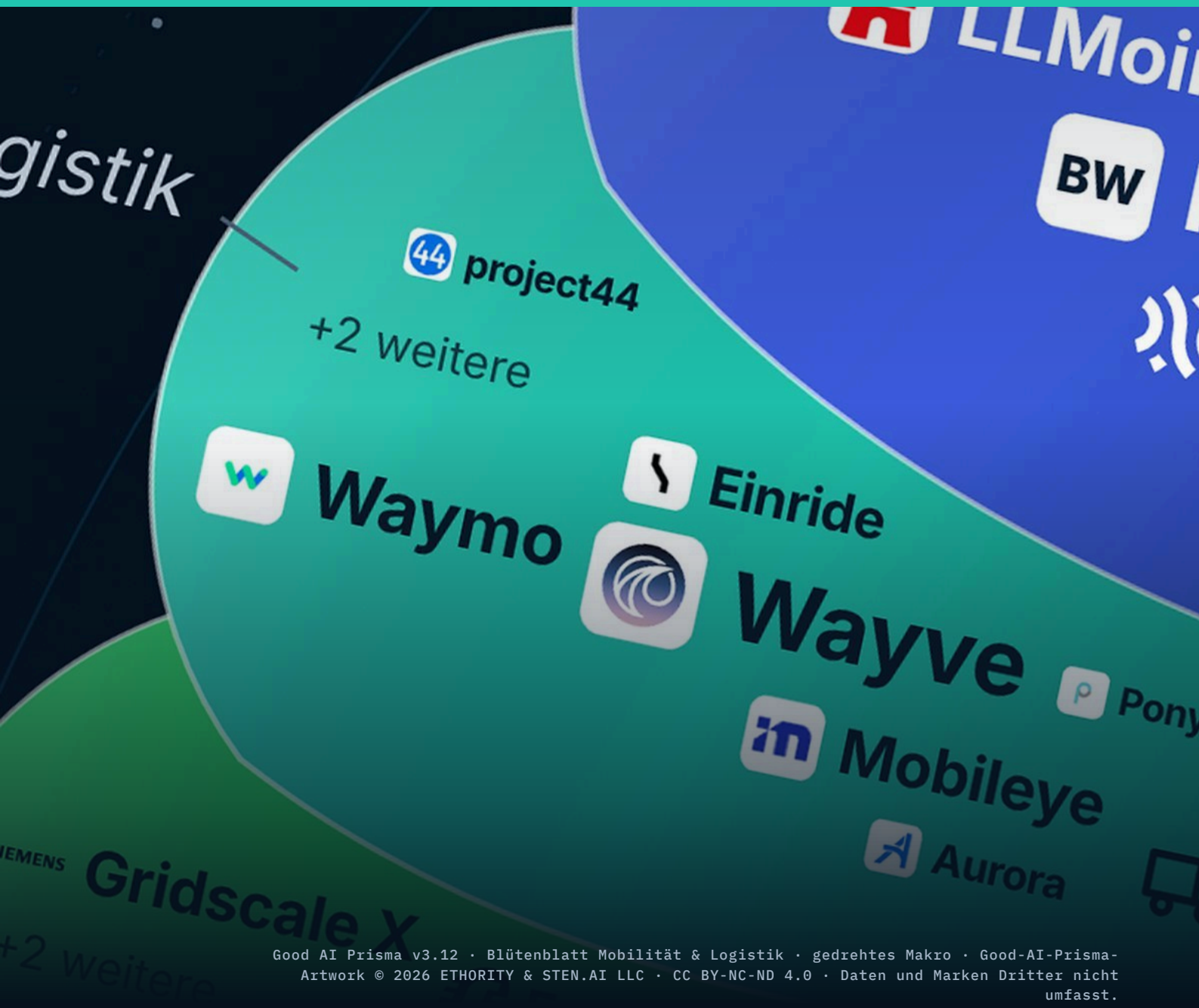
# Jederzweite Logistiker nutzt KI.

Die Logistik hat KI schnell aufgenommen: 51 % der Logistikunternehmen nutzen sie, nach 22 % im Jahr 2022, und erwarten mehr Transparenz in der Lieferkette, weniger Umweltbelastung und geringere Kosten. Doch die Logistik liegt damit unter dem Schnitt der Gesamtwirtschaft (57 %).

Mobilität & Logistik

IN DIESEM KAPITEL

VON DER PLANUNGSSOFTWARE ZUM AUTONOMES FAHREN · 6
· 7




Good AI Prisma v3.12 · Blütenblatt Mobilität & Logistik · gedrehtes Makro · Good-AI-Prisma-Artwork © 2026 ETHORITY & STEN.AI LLC · CC BY-NC-ND 4.0 · Daten und Marken Dritter nicht umfasst.

# 51 %

der Logistikunternehmen nutzen KI, nach 22 % im Jahr 2022

BITKOM, DIGITALISIERUNG DER LOGISTIK 2026 · 502 UNTERNEHMEN

WO DIE MOBILITÄT STEHT

# Von der Planungssoftware zum fahrerlosen Betrieb.

**500.000**

bezahlte fahrerlose Fahrten pro Woche bei Waymo in zehn US-Städten, als Vergleich

WAYMO, MÄRZ 2026

Die Logistik hat KI schnell aufgenommen: 51 % der Logistikunternehmen nutzen sie, nach 22 % im Jahr 2022, und erwarten mehr Transparenz in der Lieferkette (66 %), weniger Umweltbelastung (60 %) und geringere Kosten (49 %) (Bitkom, 2026). Doch die Logistik liegt damit unter dem Schnitt der Gesamtwirtschaft (57 %).

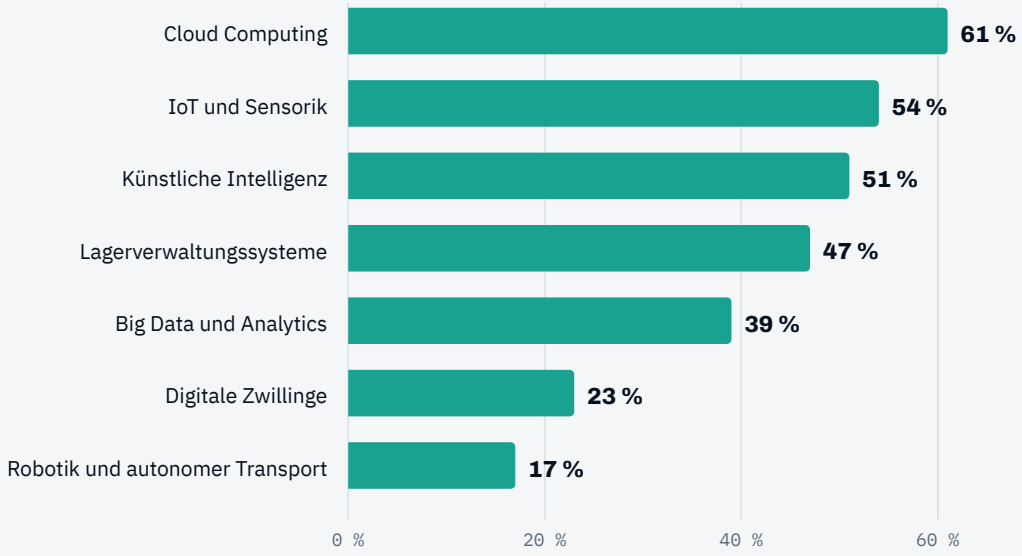
## Die Logistik liegt unter dem Schnitt der Gesamtwirtschaft (57 %).

BITKOM, SEP. 2026

ABBILDUNG 1.1

### KI nutzen 51 % der Logistikunternehmen, nach Cloud und Sensorik.

Anteil der Logistikunternehmen, die die jeweilige Technologie nutzen, 2026




Quelle · Bitkom, Digitalisierung der Logistik 2026 · 502 Unternehmen ab 20 Beschäftigten; Befragung

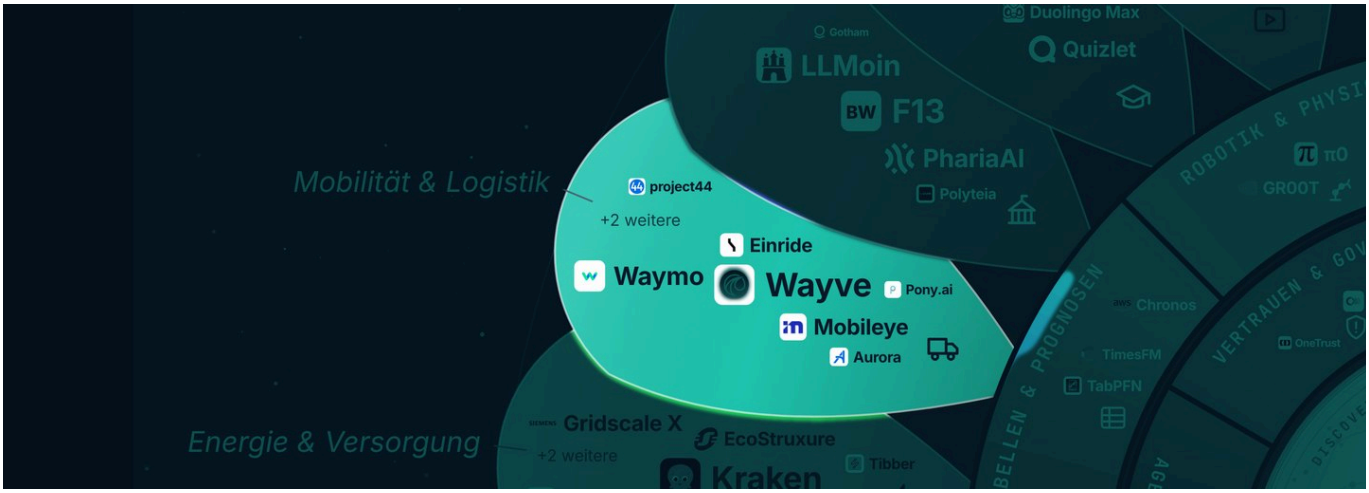
WO DIE MOBILITÄT STEHT

# Autonomes Fahren ist zum Dienst geworden.

Autonomes Fahren ist zum Dienst geworden: Waymo fährt in zehn US-Städten rund 500.000 bezahlte Fahrten pro Woche, Pony.ai betreibt fast 2.000 Robotaxis in China und plant mit Uber Europa. In Hamburg testen MOIA und Volkswagen den ID. Buzz AD mit Fahrgästen und zielen auf die fahrerlose Zulassung 2027.

**DREHKREUZ UND TESTMARKT**

Europa ist der Drehkreuzmarkt von ETHORITY und Deutschland Heimat- und Testmarkt; beide stehen in diesem Brief im Mittelpunkt.




Good AI Prisma v3.12 · Blütenblatt Mobilität & Logistik hervorgehoben · Panorama durch das Blütenblatt und seine Nachbarn · Good-AI-Prisma-Artwork © 2026 ETHORITY & STEN.AI LLC · CC BY-NC-ND 4.0 · Daten und Marken Dritter nicht umfasst.

02

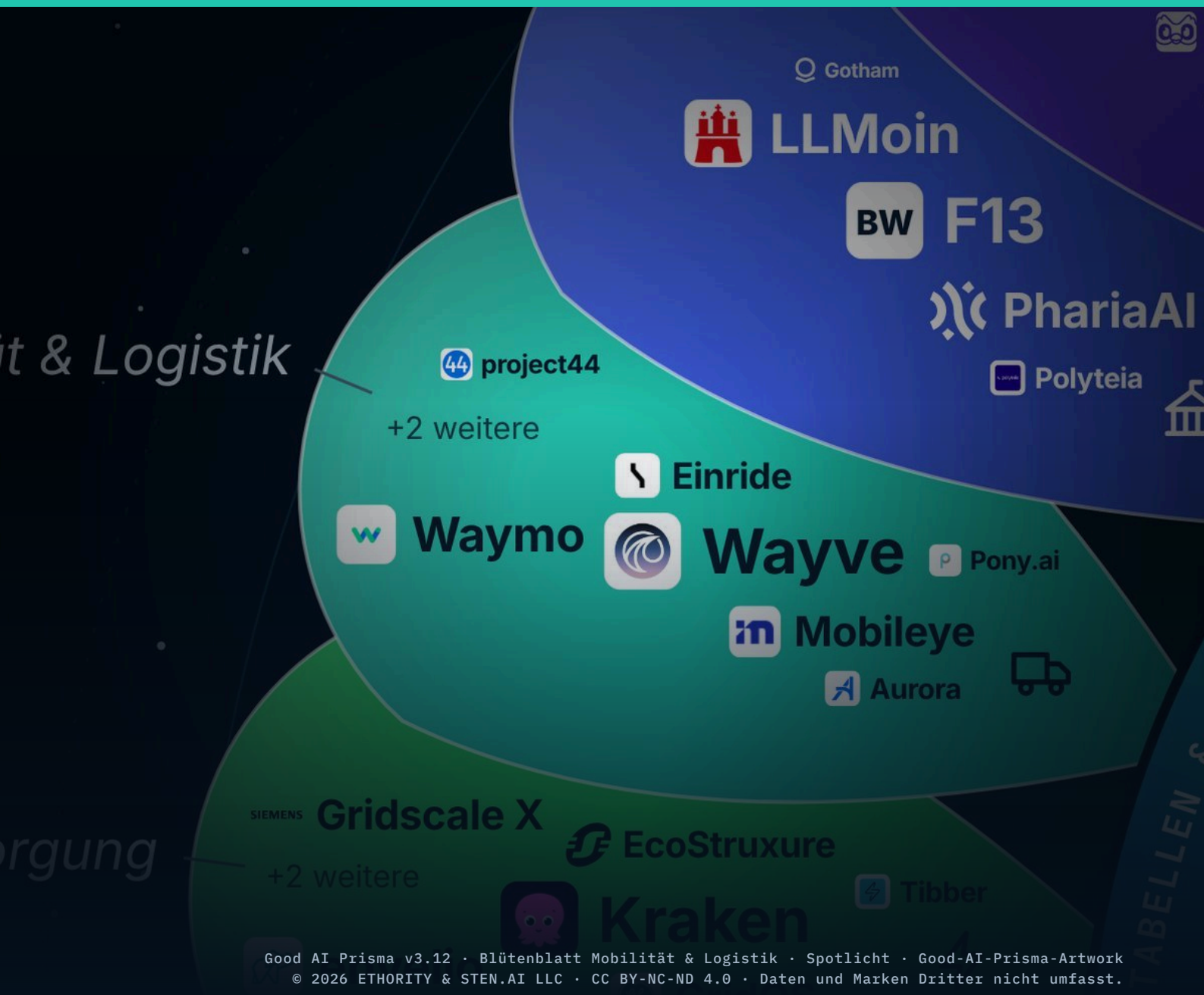
# KI kommt, während die Fahrer ausgehen.

In Deutschland fehlen mehr als 70.000 Lkw-Fahrerinnen und -Fahrer: Jährlich gehen 30.000 bis 35.000 in Ruhestand, aber nur 15.000 bis 20.000 kommen neu hinzu, und rund ein Drittel ist älter als 55. In Europa sind 502.000 Fahrerstellen unbesetzt.

Mobilität & Logistik

IN DIESEM KAPITEL

KI KOMMT, WÄHREND DIE · 10
DER MANGEL TRIFFT · 11




Good AI Prisma v3.12 · Blütenblatt Mobilität & Logistik · Spotlicht · Good-AI-Prisma-Artwork
© 2026 ETHORITY & STEN.AI LLC · CC BY-NC-ND 4.0 · Daten und Marken Dritter nicht umfasst.

# 70.000+

Lkw-Fahrerinnen und -Fahrer fehlen in Deutschland; rund ein Drittel ist älter als 55

VERBÄNDEINITIATIVE FAHRERMANGEL (BGL, DSLV, BDI U. A.), JAN. 2026

DIE SEITE DER BESCHÄFTIGTEN

# KI kommt, während die Fahrer ausgehen.

**70.000+**

fehlende Lkw-Fahrerinnen und -Fahrer; rund ein Drittel ist älter als 55

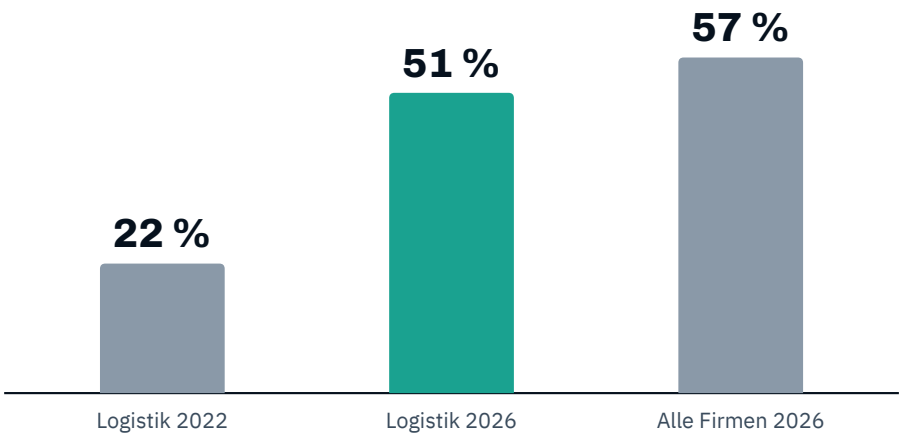
VERBÄNDE, JAN. 2026

In Deutschland fehlen mehr als 70.000 Lkw-Fahrerinnen und -Fahrer: Jährlich gehen 30.000 bis 35.000 in Ruhestand, aber nur 15.000 bis 20.000 kommen neu hinzu, und rund ein Drittel ist älter als 55. In Europa sind 502.000 Fahrerstellen unbesetzt (IRU).

ABBILDUNG 2.1

### Die Logistik hat ihre KI-Nutzung auf 51 % mehr als verdoppelt, liegt aber unter den 57 % der Gesamtwirtschaft.

Anteil der Unternehmen ab 20 Beschäftigten, die KI nutzen




Quelle · Bitkom, Logistikbefragung 2022 und 2026 (502 Unternehmen) und Befragung der Gesamtwirtschaft 2026 (603 Unternehmen)

DIE SEITE DER BESCHÄFTIGTEN

# Der Mangel trifft die ganze Kette.

Der Mangel trifft die ganze Kette: Logistikunternehmen melden Lücken bei Kurieren (64 %), Fahrern (55 %), Disponenten (53 %) und Lagerpersonal (48 %) (Bitkom, 2026).

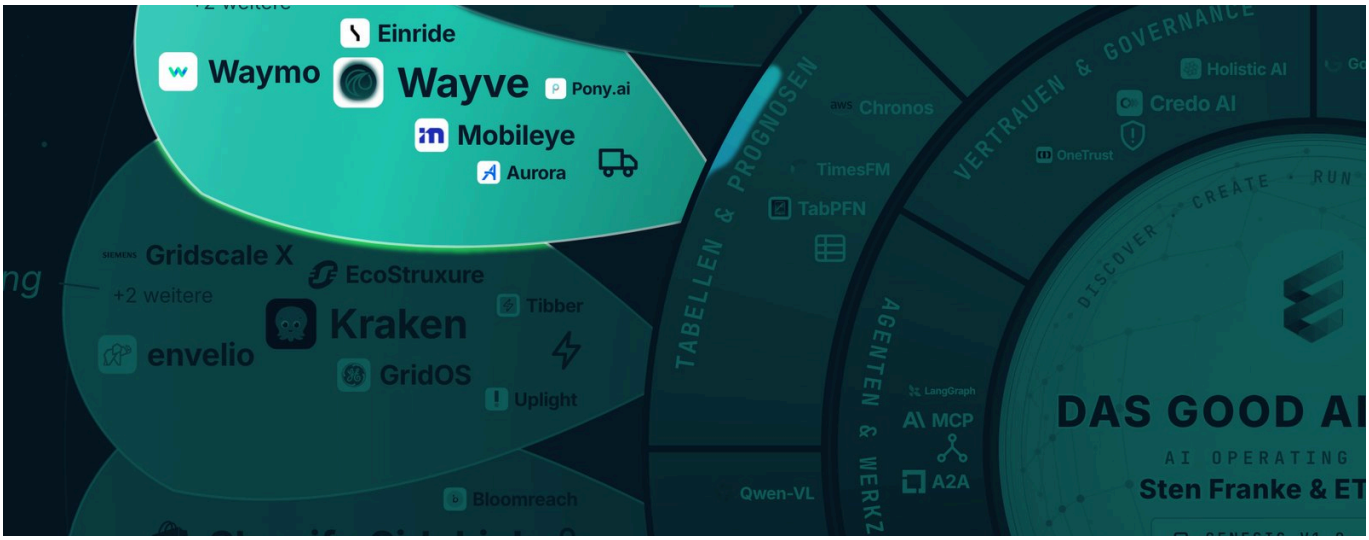
**502.000**

unbesetzte Lkw-Fahrerstellen in Europa

IRU, 2026

## 87 % der Logistikunternehmen nennen den Fachkräftemangel als Herausforderung.

BITKOM, 2026




Good AI Prisma v3.12 · Blütenblatt Mobilität & Logistik hervorgehoben · Blütenblatt, Datenspektrum und technische DNA · Good-AI-Prisma-Artwork © 2026 ETHORITY & STEN.AI LLC · CC BY-NC-ND 4.0 · Daten und Marken Dritter nicht umfasst.

03

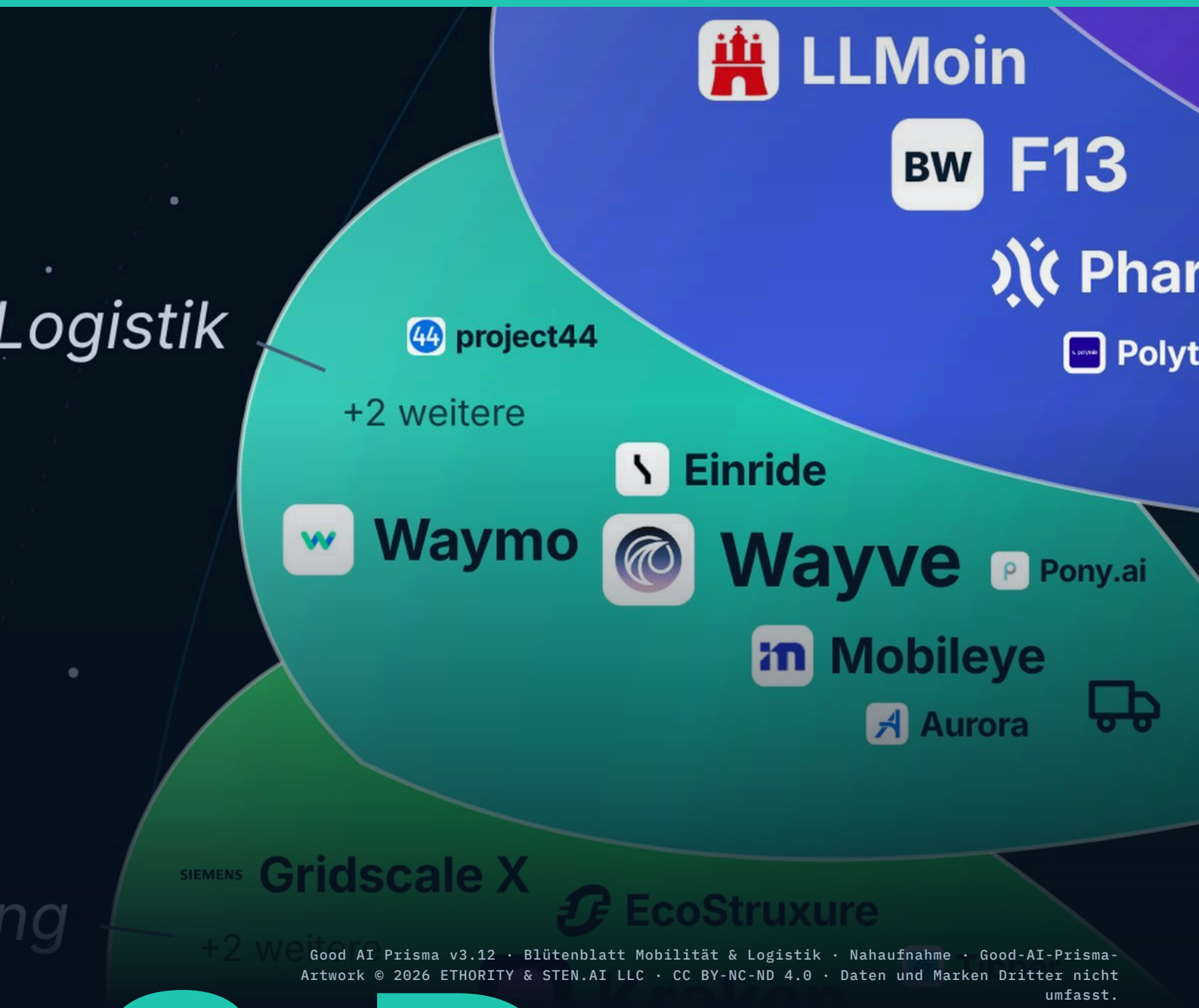
# Fahrzeuge folgen der Typgenehmigung, Verkehrs-KI wird hochriskant.

Ab 2. Dezember 2027 ist KI als Sicherheitsbauteil in Verwaltung und Betrieb des Straßenverkehrs hochriskant. KI in Fahrzeugen folgt dem Typgenehmigungsrecht, mit Pflichten ab August 2028. Deutschland erlaubt bereits Fahrzeuge der Stufe 4 in genehmigten Betriebsbereichen, mit Technischer Aufsicht und Genehmigung durch das KBA.

Mobilität & Logistik

IN DIESEM KAPITEL

DIE TERMINE, DIE FÜR MOBILITÄT · 14
DEUTSCHLAND ERGÄNZT · 15




Good AI Prisma v3.12 · Blütenblatt Mobilität & Logistik · Nahaufnahme · Good-AI-Prisma-Artwork © 2026 ETHORITY & STEN.AI LLC · CC BY-NC-ND 4.0 · Daten und Marken Dritter nicht umfasst.

# 2. Dez. 2027

wird KI als Sicherheitsbauteil im Straßenverkehr in der EU hochriskant

VERORDNUNG (EU) 2026/1744, DIGITAL OMNIBUS ZUR KI

DIE REGELN

# Die Termine, die für Mobilität und Logistik zählen.

ABBILDUNG 3.1

## Verkehrs-KI wird am 2. Dez. 2027 hochriskant; Fahrzeuge folgen der Typgenehmigung.

EU-Termine für KI in Fahrzeugen, Verkehr und Fracht (hervorgehoben: Anhang III)




Quelle · Verordnung (EU) 2024/1689 in der Fassung der Verordnung (EU) 2026/1744; Verordnung (EU) 2022/1426; Verordnung (EU) 2020/1056

**TERMINE**

Termine des AI Act in der Fassung des Digital Omnibus zur KI, Verordnung (EU) 2026/1744, in Kraft seit 27. Juli 2026.

| | |
|---|---|
| **2022 · ADS** | EU-Typgenehmigung für automatisierte Fahrsysteme vollautomatisierter Fahrzeuge in Kleinserie (Verordnung 2022/1426). |
| **2. Feb. 2025 · In Kraft** | Verbotene KI-Praktiken gelten; Anbieter und Betreiber treffen Maßnahmen zur Förderung der KI-Kompetenz (Art. 4 in geänderter Fassung). |
| **Jul. 2027 · eFTI** | Behörden müssen elektronische Frachtbeförderungsinformationen akzeptieren. |
| **2. Dez. 2027 · Anhang III** | Hochriskant: KI als Sicherheitsbauteil in Verwaltung und Betrieb des Straßenverkehrs (Nr. 2). KI in Fahrzeugen folgt dem Typgenehmigungsrecht (Anhang I), mit Pflichten ab August 2028. |

DIE REGELN

# Deutschland ergänzt eigene Bausteine.

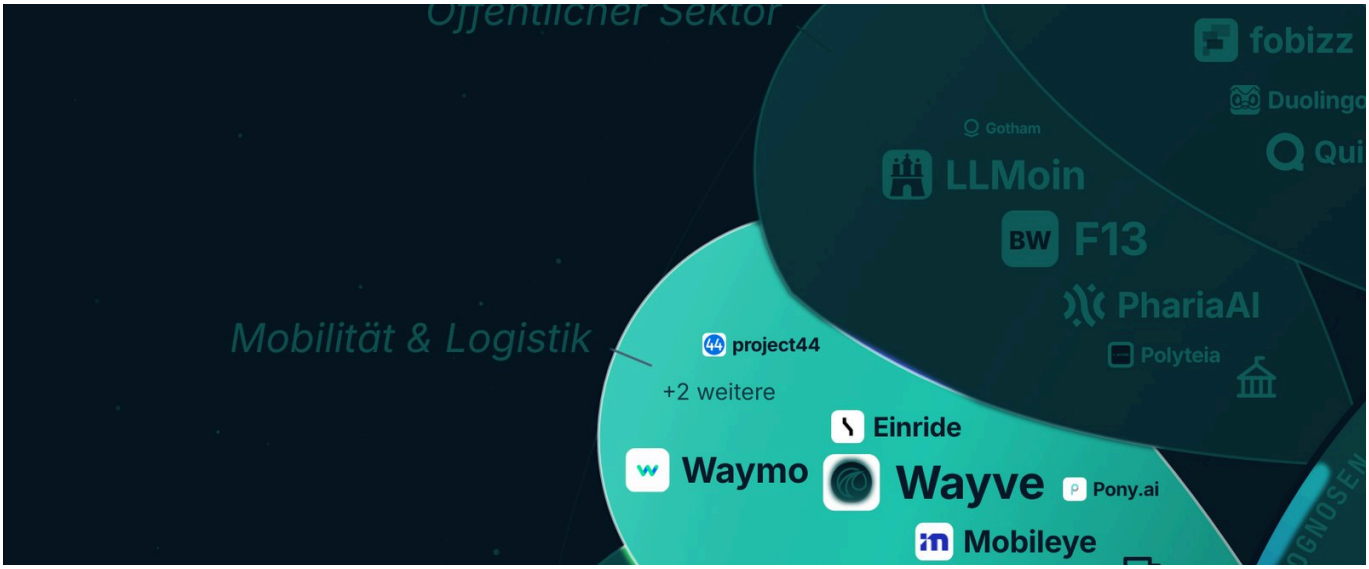
- Gesetz zum autonomen Fahren (2021) und AFGBV (2022): Fahrzeuge der Stufe 4 in genehmigten Betriebsbereichen, mit Technischer Aufsicht und Genehmigung durch das KBA.
- MOIA und Volkswagen: Tests des ID. Buzz AD mit Fahrgästen in Hamburg seit Juli 2026, mit Sicherheitsfahrern; fahrerlose Zulassung für 2027 angestrebt.
- FERNRIDE: erste TÜV-SÜD-Zertifizierung einer autonomen Terminal-Zugmaschine nach der EU-Maschinenrichtlinie (Juli 2025).

**DREHKREUZ UND TESTMARKT**

Europa ist der Drehkreuzmarkt von ETHORITY und Deutschland Heimat- und Testmarkt; beide stehen in diesem Brief im Mittelpunkt.

## Fahrzeuge der Stufe 4 in genehmigten Betriebsbereichen, mit Technischer Aufsicht.

GESETZ ZUM AUTONOMEN FAHREN (2021) UND AFGBV (2022)




Good AI Prisma v3.12 · Blütenblatt Mobilität & Logistik hervorgehoben · Außenkante mit Bereichsname · Good-AI-Prisma-Artwork © 2026 ETHORITY & STEN.AI LLC · CC BY-NC-ND 4.0 · Daten und Marken Dritter nicht umfasst.

04

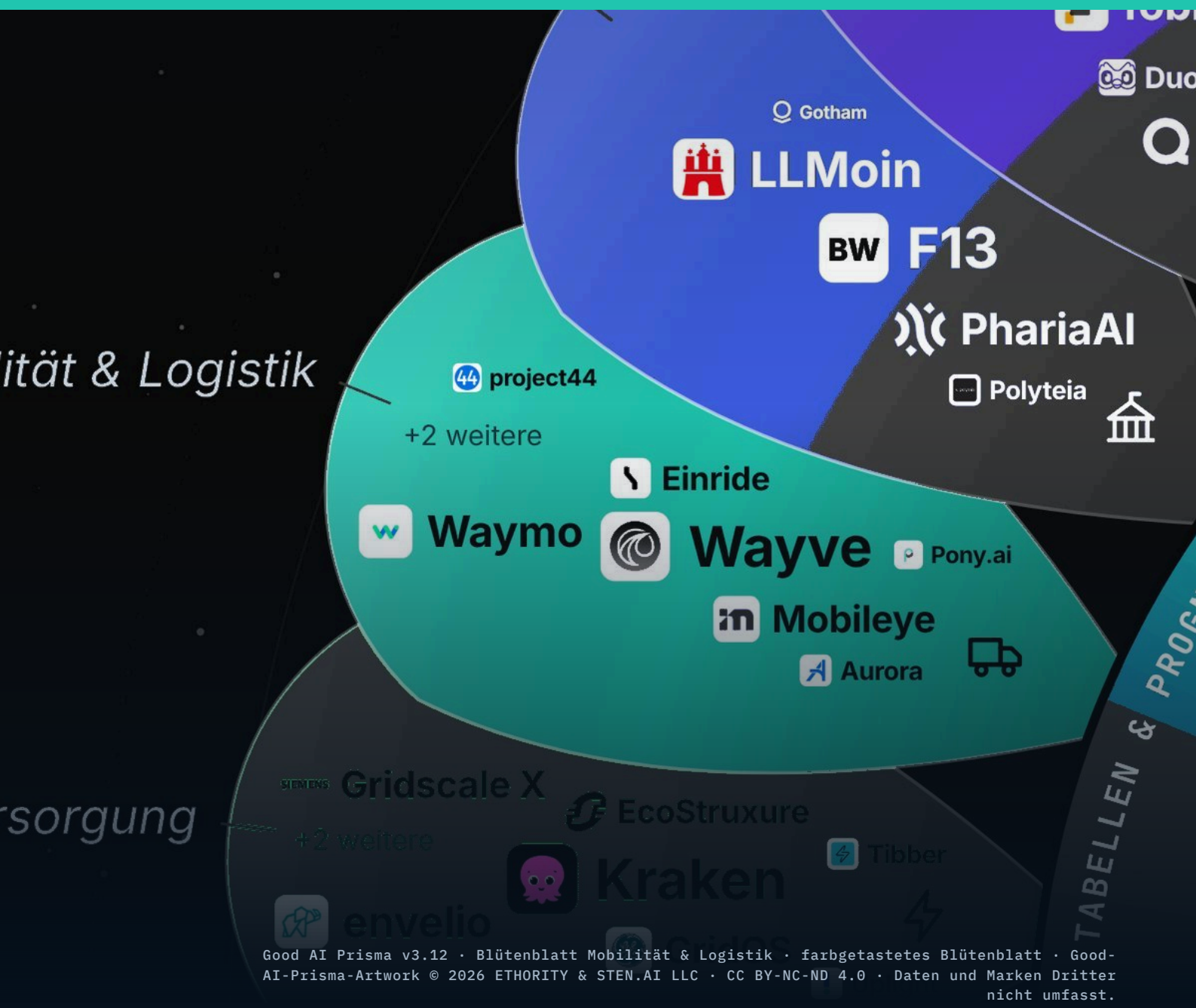
# 24 KI-Angebote, vom Kontrollturm bis zum fahrerlosen Lkw.

Das Good AI Prisma 2026/27 ordnet 24 Angebote dem Bereich Mobilität & Logistik zu. Acht steuern Fahrzeuge: Robotaxis, fahrerlose Lkw, Terminal-Zugmaschinen und Fahrsysteme. Sechs vermitteln und speditieren Fracht, fünf schaffen Transparenz, Tracking und Flottensicherheit, fünf planen Lieferketten und Routen.

Mobilität & Logistik

IN DIESEM KAPITEL

24 KI-ANGEBOTE FÜR MOBILITÄT, VOM KONTROLLTURM BIS · 18
DER BEREICH MOBILITÄT & LOGISTIK IM · 19




Good AI Prisma v3.12 · Blütenblatt Mobilität & Logistik · farbgetastetes Blütenblatt · Good-AI-Prisma-Artwork © 2026 ETHORITY & STEN.AI LLC · CC BY-NC-ND 4.0 · Daten und Marken Dritter nicht umfasst.

# 8

der 24 kartierten Angebote steuern Fahrzeuge: Robotaxis, fahrerlose Lkw, Terminal-Zugmaschinen und Fahrsysteme

DATENSATZ DER GOOD AI PRISMA STUDIE 2026/27, OKT. 2026

DIE MARKTKARTE

# 24 KI-Angebote für Mobilität, vom Kontrollturm bis zum fahrerlosen Lkw.

Das Good AI Prisma 2026/27 ordnet 24 Angebote dem Bereich Mobilität & Logistik zu. Acht steuern Fahrzeuge: Robotaxis, fahrerlose Lkw, Terminal-Zugmaschinen und Fahrsysteme. Sechs vermitteln und speditieren Fracht, fünf schaffen Transparenz, Tracking und Flottensicherheit, fünf planen Lieferketten und Routen.

ABBILDUNG 4.1

## Autonomie führt die Karte: 8 von 24 Angeboten steuern Fahrzeuge.

Zahl der Angebote je Aufgabengruppe; Namen alphabetisch, kein Ranking Logos wie im Good-AI-Prisma-Artwork v3.12.

**8** — **Autonomes Fahren, Robotaxis & fahrerlose Lkw**

Aurora · Einride · FERNRIDE · Mobileye · Oxa Driver · Pony.ai · Waymo · Wayve

AI Act · Typgenehmigung (AI Act über Anhang I ab Aug. 2028); nationale Genehmigung für fahrerlosen Betrieb

**6** — **Fracht, Vermittlung & Spedition**

cargo.one AI workers · Flexport · Forto · sennder · Transporeon Autonomous Procurement · Uber Freight AI logistics network

AI Act · Meist geringes Risiko; Art. 50 bei automatisiertem Kundenkontakt

**5** — **Transparenz, Tracking & Flottenrisiko**

Everstream Analytics · FourKites · Motive · project44 · Shippeo

AI Act · Geringes Risiko; Fahrerüberwachung berührt Arbeits- und Datenschutzrecht

**5** — **Lieferkettenplanung & Routing**

Aera Decision Cloud · Kinaxis Maestro · Locus · o9 Digital Brain · REMIRA Forecast & Replenishment

AI Act · Meist geringes Risiko; Anhang III 2 nur für Sicherheitsbauteile der Verkehrssteuerung

Quelle · Datensatz der Good AI Prisma Studie 2026/27 · Aufgabengruppen: Einordnung von ETHORITY · Der AI Act stuft Anwendungen ein, nicht Produkte. Ob ein Angebot hochriskant ist, hängt von Zweckbestimmung und Fahrzeugzulassungsrecht ab.

DIE MARKTKARTE

# Der Bereich Mobilität & Logistik im Good AI Prisma.

Das Good AI Prisma online ordnet jedes Angebot seinem Geschäftsfeld zu und zeigt Quelle und Datum hinter jedem Eintrag. Die Vorschau zeigt den Bereich Mobilität & Logistik im Stand Oktober 2026.

SZENARIO

### So lesen Sie einen Bereich

Wählen Sie einen Bereich, um die dort eingeordneten Angebote zu sehen, und öffnen Sie ein Profil, um die Angabe des Anbieters, ihr Datum und die erfassten Entscheidungsfakten zu prüfen, etwa Preisbasis, Datenhosting und Training mit Kundendaten, sofern dokumentiert. Angebote direkt vergleichen.

**ONLINE-ANSICHT**

Einträge mit Quelle und Datum. Dieser Brief zählt alle 24 für die Ausgabe erfassten Einträge.




Good AI Prisma v3.12 · Blütenblatt Mobilität & Logistik hervorgehoben · Nahaufnahme mit Anbieterlogos · Good-AI-Prisma-Artwork © 2026 ETHORITY & STEN.AI LLC · CC BY-NC-ND 4.0 · Daten und Marken Dritter nicht umfasst.

05

# Dort beginnen, wo Daten schon fließen.

KI kann Güter und Menschen in Bewegung halten, während Fahrer und Disponenten knapp werden. Die Gewinne kommen heute aus Planung und Transparenz und schrittweise aus der Autonomie. 71 % der Logistikunternehmen nennen Lieferkettenstörungen als Herausforderung (Bitkom, 2026).

IN DIESEM KAPITEL

WAS VERANTWORTLICHE IN MOBILITÄT UND LOGISTIK BRAUCHEN UND WAS VOR · 22
DIE MENSCHLICHE SEITE MIT · 23
EIN 90-TAGE-START FÜR LOGISTIK- · 24
WAS DIE · 25

Mobilität & Logistik




Good AI Prisma v3.12 · Blütenblatt Mobilität & Logistik · extremes Makro · Good-AI-Prisma-Artwork © 2026 ETHORITY & STEN.AI LLC · CC BY-NC-ND 4.0 · Daten und Marken Dritter nicht umfasst.

# 71 %

der Logistikunternehmen nennen Lieferkettenstörungen als Herausforderung

BITKOM, DIGITALISIERUNG DER LOGISTIK 2026

BEDARF UND ENTSCHEIDUNGEN

# Was Verantwortliche in Mobilität und Logistik brauchen und was vor einem Pilot zu klären ist.

## Was die Evidenz zeigt

**FAHRER**

Mehr als 70.000 Lkw-Fahrerinnen und -Fahrer fehlen in Deutschland; 502.000 in Europa (Verbände; IRU).

**EFFIZIENZ**

Rund ein Fünftel der Fahrzeugkilometer im EU-Straßengüterverkehr sind Leerfahrten (Eurostat).

**STÖRUNGEN**

71 % der Logistikunternehmen nennen Lieferkettenstörungen als Herausforderung (Bitkom, 2026).

**SICHERHEIT**

Rund 19.400 Menschen starben 2025 auf EU-Straßen (Europäische Kommission).

## Sieben Fragen, bevor KI Güter oder Menschen bewegt

1. Steuert sie ein Fahrzeug oder eine Sicherheitsfunktion im Verkehr? Dann gelten Typgenehmigung und die Hochrisikoregeln des AI Act.
2. Welche Genehmigungen braucht der fahrerlose Betrieb, und wer ist die Technische Aufsicht?
3. Welche Daten von Fahrern, Fahrzeugen und Kunden nutzt sie, und wie ist der Datenschutz gesichert?
4. Wie können Fahrer und Disponenten KI-Entscheidungen übersteuern oder korrigieren?
5. Wie wird sie in unser Transportmanagement und die Systeme der Partner integriert, und können wir aussteigen?
6. Wissen Kundinnen und Kunden, wann KI-Agenten Buchung und Service übernehmen?
7. Welche Kennzahlen entscheiden über die Skalierung: Leerfahrten, Termintreue, Kosten je Sendung, Sicherheitsereignisse und CO2?

PLAN FÜR DIE BESCHÄFTIGTEN

# Die menschliche Seite mit der Technik planen.

**Wenn sich Agenden schnell ändern, bricht zuerst die menschliche Seite: halb eingeführte Werkzeuge, Kompetenzen, die dem System hinterherhinken, Beschäftigte, die nicht einbezogen wurden, und Entscheidungen ohne Verantwortliche. Planen Sie Einführung, Schulung, Beteiligung der Beschäftigten und verantwortliche Aufsicht als Teil jeder stufenweisen Zusage ein, nicht erst danach.**

SEVERIN L. WILSON, PERSPEKTIVE BELEGSCHAFT IN DER GOOD AI PRISMA MARKTSTUDIE 2026/27

### Anhang Belegschaft zur Pilot-Charta

| | |
|---|---|
| **Betroffene Rollen** | Welche Rollen in Fahrdienst, Disposition, Planung und Lager der Pilot betrifft |
| **Ausgangslage Arbeitslast** | Planungszeit, Leerfahrten, Verspätungen und Fehler heute, gemessen vor dem Pilot |
| **Benötigte Kompetenzen** | Betrieb, Aufsicht und Übersteuerung der KI; Schulungsplan und verantwortliche Person |
| **Beteiligung** | Betriebsrat und Fahrervertretung von Beginn an |
| **Verantwortlich für die Aufsicht** | Die benannte Person, verantwortlich für Entscheidungen mit Wirkung auf Sicherheit und Kunden |
| **Eskalation und Übersteuerung** | Wie Fahrer und Disponenten eine KI-Entscheidung übersteuern und die Reaktionszeit |
| **Kapazitätsplan** | Wohin gewonnene Zeit fließt: Ausnahmen, Kundenbetreuung, neue Leistungen oder Qualifizierung; wer entscheidet |
| **Gemessene Qualität** | Fehler, Sicherheitsereignisse, Verspätungen und Beschwerden, erfasst zusammen mit der Ergebniskennzahl |

BEST PRACTICE

**Eingesparte Zeit ist noch kein realisierter Wert.**

Zählen Sie ihn erst, wenn gewonnene Zeit nachweislich in zuverlässigen, sicheren und effizienten Transport geflossen ist.

NÄCHSTE SCHRITTE

# Ein 90-Tage-Start für Logistik- und Mobilitätsunternehmen.

## 01

### Erfassen

Jeden KI-Einsatz und jedes Modell auflisten, von der Planung bis zur Fahrerassistenz, auch selbst mitgebrachte Werkzeuge.

## 02

### Einordnen

Planung und Transparenz von Fahrzeug- und Verkehrssicherheitsfunktionen trennen; jeden Einsatz den Regeln zuordnen.

## 03

### Beteiligen

Betrieb, Fahrer, Betriebsrat, Datenschutz und Sicherheit früh einbinden.

## 04

### Befähigen

Maßnahmen zur KI-Kompetenz dokumentieren und verantwortliche Personen mit Übersteuerungsrecht benennen.

## 05

### Pilotieren

Einen Planungs-, Routing- oder Transparenzeinsatz mit Ausgangsmessung und Anhang Belegschaft erproben.

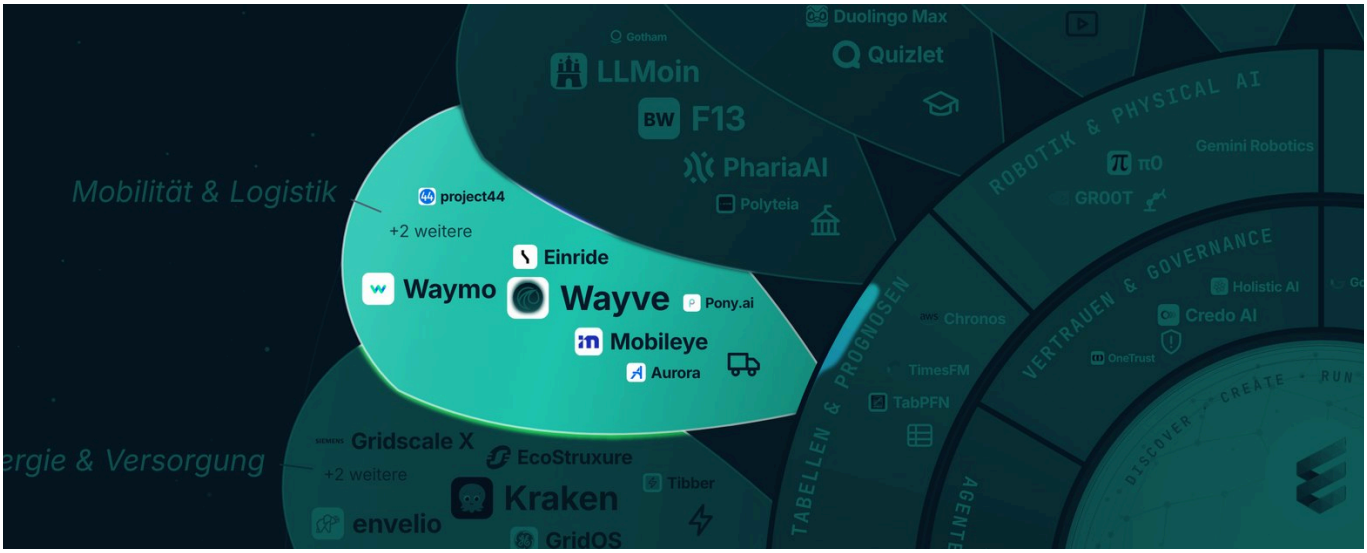
## 06

### Entscheiden

Nur auf Basis gemessener Leerfahrten, Liefertreue, Kosten und Sicherheit skalieren.

EMPFEHLUNG VON ETHORITY

Empfehlung von ETHORITY, abgeleitet aus den Regeln und Befunden dieses Briefs.




Good AI Prisma v3.12 · Blütenblatt Mobilität & Logistik hervorgehoben · Blütenblatt und innere Ringe · Good-AI-Prisma-Artwork © 2026 ETHORITY & STEN.AI LLC · CC BY-NC-ND 4.0 · Daten und Marken Dritter nicht umfasst.

SCHLUSSFOLGERUNGEN

# Was die Evidenz ergibt.

KI kann Güter und Menschen in Bewegung halten, während Fahrer und Disponenten knapp werden. Die Gewinne kommen heute aus Planung und Transparenz und schrittweise aus der Autonomie. Fünf Schlussfolgerungen für Entscheidungen jetzt.

## 1 Dort beginnen, wo Daten schon fließen

EVIDENZ Die Hälfte der Logistikunternehmen nutzt KI; sie erwartet Transparenz, geringere Kosten und Emissionen.

WAS ZU TUN IST Mit Planung, Routing und Transparenz beginnen, wo Ergebnisse täglich gemessen werden.

SIEHE · WO DIE MOBILITÄT STEHT

## 2 Autonomie als Stufenprogramm planen

EVIDENZ Fahrerloser Betrieb läuft in den USA und China im großen Maßstab; in Hamburg ist die fahrerlose Zulassung für 2027 angestrebt.

WAS ZU TUN IST In definierten Bereichen wie Höfen, Terminals und Hubs pilotieren und Genehmigungen früh vorbereiten.

SIEHE · DIE REGELN

## 3 Fahrermangel als Gestaltungsgrenze ernst nehmen

EVIDENZ Mehr als 70.000 Fahrer fehlen in Deutschland, 502.000 in Europa.

WAS ZU TUN IST KI nutzen, um jeden Fahrertag produktiver zu machen und Leerfahrten zu senken.

SIEHE · DIE SEITE DER BESCHÄFTIGTEN

## 4 Übersteuerung durch Menschen sichern

EVIDENZ Fahrzeug- und Verkehrssicherheitsfunktionen unterliegen Typgenehmigung und Hochrisikoregeln.

WAS ZU TUN IST Verantwortliche benennen und Übersteuerung für Fahrer und Disposition gestalten.

SIEHE · FRAGEN VOR EINEM PILOT

## 5 Transportergebnisse messen

EVIDENZ Rund ein Fünftel der Kilometer im EU-Straßengüterverkehr sind Leerfahrten; 71 % nennen Störungen als Herausforderung.

WAS ZU TUN IST Leerfahrten, Zuverlässigkeit, Kosten, Sicherheit und CO2 vorher und nachher erfassen.

SIEHE · BEDARF UND ENTSCHEIDUNGEN

DAS PROBLEM

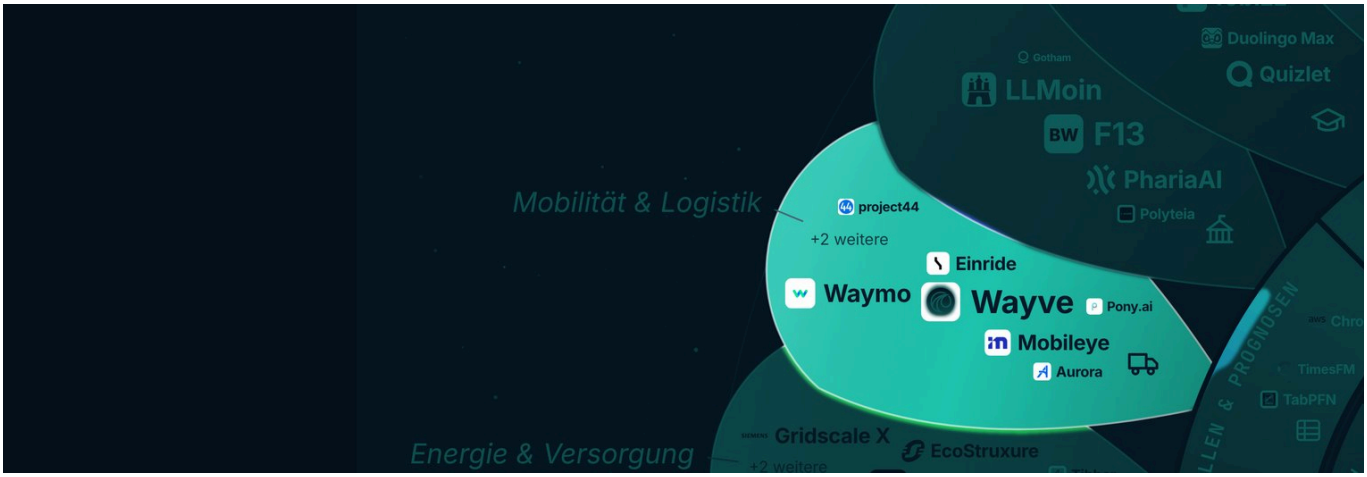
# Der Logistik fehlt nicht KI. Es fehlen Fahrer, Integration und Entscheidungen, die tragen.

Logistik- und Mobilitätsunternehmen müssen Güter mit weniger Personal bewegen, KI mit den Systemen der Partner verbinden und Autonomie vorbereiten, ohne die Sicherheit zu gefährden.

| DAS PROBLEM | WAS DIE EVIDENZ ZEIGT | WAS ES KOSTET |
|---|---|---|
| **Zu wenige Fahrer und Fachkräfte** | Hunderttausende Fahrerstellen sind in Europa unbesetzt. | Verlorene Kapazität und höhere Kosten. |
| **Zersplitterte Systeme** | Verlader, Frachtführer und Plattformen nutzen verschiedene Systeme und Daten. | Schwache Transparenz und Handarbeit. |
| **Regeln der Autonomie** | Genehmigungen unterscheiden sich nach Land und Einsatz. | Langsame Piloten und unklare Haftung. |
| **Störungen** | Lieferkettenschocks treffen die meisten Unternehmen. | Verspätungen und verlorene Kunden. |
| **Vertrauen und Sicherheit** | Fahrer, Kunden und Behörden müssen KI-Entscheidungen vertrauen. | Widerstand und Vorfälle. |

## Die Frage hinter jedem Projekt: Was soll besser werden, welche Optionen sind glaubwürdig, welche Evidenz fehlt, was verlangt die Umsetzung, und wer verantwortet das Ergebnis?

ETHORITY




Good AI Prisma v3.12 · Blütenblatt Mobilität & Logistik hervorgehoben · äußerer Bogen der Branchen und Funktionen · Good-AI-Prisma-Artwork © 2026 ETHORITY & STEN.AI LLC · CC BY-NC-ND 4.0 · Daten und Marken Dritter nicht umfasst.

WIE ETHORITY HILFT

# Vom KI-Anspruch zu Gütern, die ankommen.

ETHORITY hilft Mobilitäts- und Logistikunternehmen, KI auszuwählen, zu steuern und ihren Nutzen zu belegen: von unabhängiger Marktevidenz zu Entscheidungen, die vor Kunden und Behörden bestehen, und Ergebnissen, die sich im Transport messen lassen.

**01**
### Discover
Chance finden und prüfen: Optionen, Evidenz, Rahmenbedingungen und Regeln.

**02**
### Create
Lösung mit Ihren Daten, Systemen und Menschen gestalten und bauen.

**03**
### Run
Verantwortlich betreiben, mit Verantwortlichen, Kontrollen und Support.

**04**
### Improve
Am Ziel messen und nachsteuern.

**05**
### Grow
Aus dem Gelernten neue Fähigkeiten und neuen Wert entwickeln.

## Wo ein Projekt beginnen kann

### KI-Opportunity-Case
Ein Einsatz, etwa Frachteinkauf, Routing oder Hofautonomie, geprüft gegen Evidenz, Kosten und Regeln, mit klarer Entscheidung: Pilot, Umgestaltung, Ausweitung oder Stopp.

### Markt- und Evidenzprüfung
Rechercheprofile und Vergleiche der 24 Angebote aus dem Good AI Prisma, mit strukturierter Prüfung von Leistungs- und Sicherheitsaussagen.

### KI-Bestandsaufnahme
Ein Inventar der KI in Planung, Transport und Lager, mit Verantwortlichen, Risiken und Überschneidungen.

### Governance und Bereitschaft
Jeder Einsatz zugeordnet zu AI Act, Fahrzeugzulassung, Datenschutz und Arbeitsrecht, mit angemessenen Kontrollen.

### KI-Kompetenz für Logistikteams
Rollenbasierte Qualifizierung für Disposition, Fahrer, Planung und Führung, mit benannter Verantwortung.

### Vom Pilot in den Betrieb
Eine Pilot-Charta mit Ausgangsmessung, Schwelle und Abbruchbedingungen, danach Aufbau und Betrieb auf dem AI Business Operating System von ETHORITY.

**MIT WEM WIR ARBEITEN**

Verlader, Logistikdienstleister, Frachtführer, Häfen und Terminals, Verkehrsunternehmen, Fahrzeughersteller und Verbände. Beginnen Sie mit einer Frage. Sprechen Sie mit uns: sten@ethority.ai · severin@ethority.ai

ÜBER ETHORITY

# Vom Marktverständnis zur KI-Fähigkeit.

**2009**

das erste Social Media Prisma, der Beginn der Marktkarten von ETHORITY

ETHORITY, 21. SEP. 2009

**HERKUNFT**

Das Good AI Prisma von Sten Franke & ETHORITY® · seit dem ersten Social Media Prisma 2009 · Wurzeln: ETHORITY.AI und STEN.AI

ETHORITY verbindet Marktintelligenz, Forschung und praktische Umsetzung, damit Organisationen KI wirksam einsetzen. ETHORITY ist als AI1st-Organisation aufgebaut: Menschen und KI-Agenten arbeiten auf einem AI Business Operating System, mit Forschung, Engineering und Betrieb, um KI auch nach dem Pilot zu bauen und zu betreiben. Die Wurzeln liegen im Digital-Intelligence-Geschäft, das Sten Franke 2005 gegründet hat und das Monitoring, Forschung und Beratung verband, um Organisationen den Wandel ihrer Märkte verständlich zu machen.

Das Good AI Prisma ist der Einstieg: Rechercheprofile, dokumentierte Beziehungen und Vergleiche helfen, Optionen zu prüfen. Beratung, Governance und Transformation verbinden diese Optionen mit Zielen, Daten, Systemen, Menschen und Betriebsbedingungen einer Organisation. Mehr über ETHORITY, das Unternehmen.

**AUSGEWÄHLTE REFERENZEN UND PARTNER SEIT 2005**

Bosch · Bayer · BMW · Siemens · Mercedes-Benz · Coca-Cola · Deutsche Bank · T-Mobile · Telefónica o2 · DHL · EDEKA · AIDA Cruises. Ausgewählte historische Referenzen und Partner aus der Marktintelligenz- und Beratungstradition der Gruppe, in Projekten oder über frühere Gruppengesellschaften.




Good AI Prisma v3.12 · Blütenblatt Mobilität & Logistik hervorgehoben · Anbieterlogos im Blütenblatt · Good-AI-Prisma-Artwork © 2026 ETHORITY & STEN.AI LLC · CC BY-NC-ND 4.0 · Daten und Marken Dritter nicht umfasst.

METHODE

# Wie dieser Brief entstanden ist.

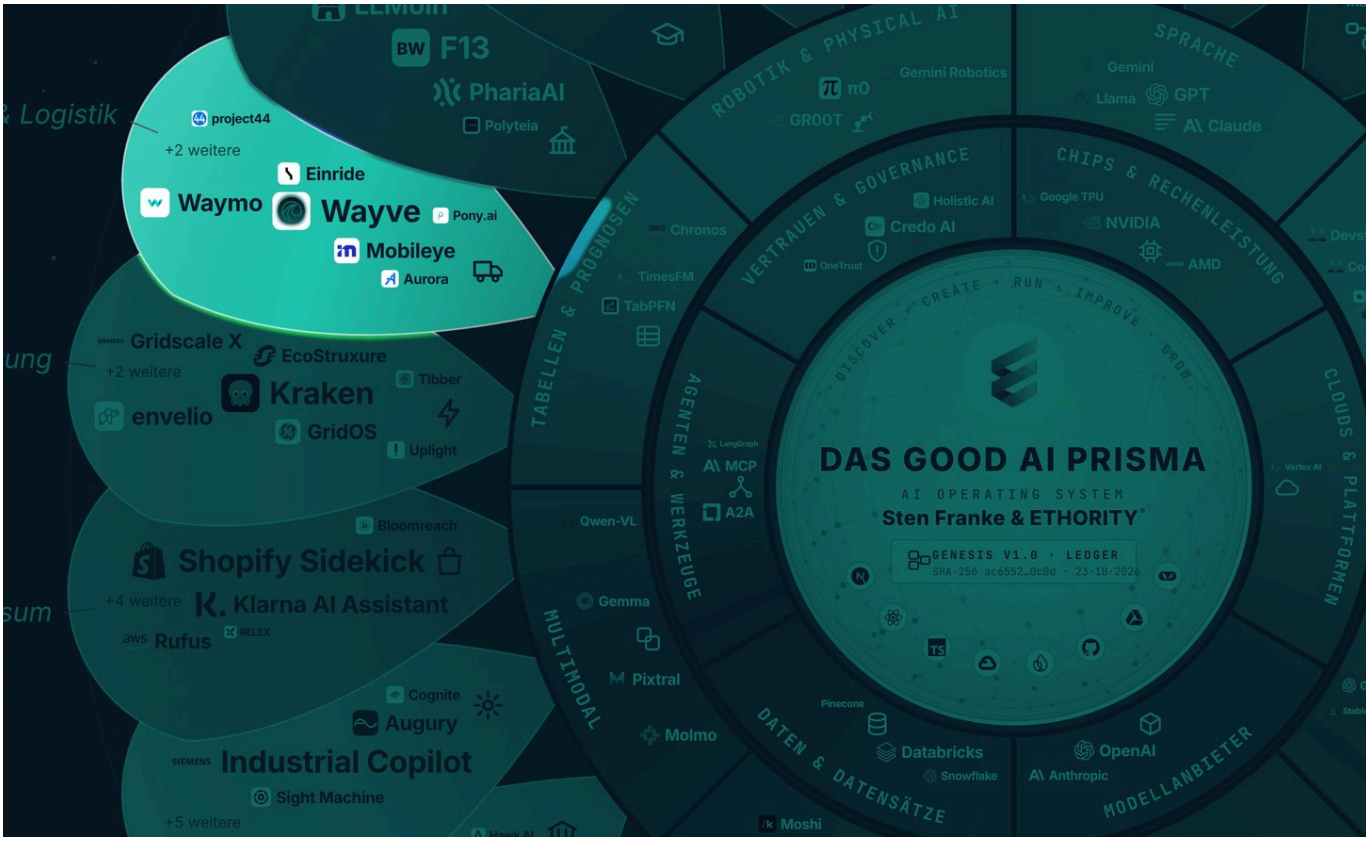
Marktzahlen: Datensatz der Good AI Prisma Studie 2026/27, Bereich Mobilität & Logistik, 24 Einträge, jeder mit einer datierten Quelle von den Seiten des Anbieters erfasst (Oktober 2026). Aufgabengruppen und AI-Act-Relevanz sind eine Einordnung von ETHORITY nach Zweckbestimmung. Externe Zahlen wie zitiert; Unternehmensangaben und Befragungen gekennzeichnet und nicht kombiniert. Keine Rechtsberatung.

**DATENSATZ**

Datensatz der Good AI Prisma Studie 2026/27, Bereich Mobilität & Logistik, Oktober 2026: 24 Einträge.

**ABBILDUNGEN**

Die Diagramme zeigen die in diesem Brief gedruckten Zahlen; jedes nennt seine Quelle unter der Grafik.




Good AI Prisma v3.12 · Blütenblatt Mobilität & Logistik hervorgehoben · Blütenblatt und Kern des Prismas · Good-AI-Prisma-Artwork © 2026 ETHORITY & STEN.AI LLC · CC BY-NC-ND 4.0 · Daten und Marken Dritter nicht umfasst.

QUELLEN

# Wichtigste Quellen.


01 Bitkom, Digitalisierung der Logistik 2026 (n = 502), 10 Sep 2026; Bitkom, AI in the German economy (n = 603), 14 Sep 2026

02 Gartner supply-chain surveys, 25 Feb and 6 May 2026; MHI and Deloitte, Annual Industry Report 2026

03 IRU, Global Driver Shortage Report, Jun 2026; logistics associations' driver-shortage initiative (BGL, DSLV, BDI and others), Jan 2026

04 Kusano et al., Traffic Injury Prevention 2025 (Waymo, company-authored); European Commission, EU road deaths 2025

05 Pony AI, Form 6-K, 18 Aug 2026; Waymo and Aurora company statements via press, 2026; Dubai Taxi Company, 1 Apr 2026

06 Eurostat, empty runs in EU road freight (reference year 2020)

07 Regulation (EU) 2024/1689 (AI Act), Annex I and Annex III point 2; Regulation (EU) 2026/1744; Regulation (EU) 2022/1426; Regulation (EU) 2020/1056 (eFTI)

08 Germany: Autonomous Driving Act (2021) and AFGBV (2022); UK Automated Vehicles Act 2024; NHTSA AV Framework (Apr 2025)

09 Good AI Prism Market Study 2026/27 and study dataset (ETHORITY, October 2026)

IMPRESSUM

# Impressum, Lizenz und Herkunft

AUSGABE DEUTSCHLAND · DE · v1.1 · OKT. 2026


### PUBLIKATION

Good AI Prisma Branchenbrief: Mobilität & Logistik · 2026/27 · Ausgabe Deutschland · Deutsch · Version 1.1 · 25. Okt. 2026.

### AUSGABEN

v1.0: 22. Okt. 2026. v1.1: 25. Okt. 2026, neues redaktionelles Design, Befund-zuerst neu gegliedert; Inhalte und Zahlen der v1.0. Frühere Ausgaben bleiben verfügbar.

### URHEBER

Erstellt von Sten Franke mit einer Perspektive auf Menschen und Governance von Severin L. Wilson.

### METHODE UND DATEN

Datensatz der Good AI Prisma Studie 2026/27, Bereich Mobilität & Logistik, Stand Oktober 2026. Externe Zahlen wie zitiert; siehe Quellen.

### ZITIERVORSCHLAG

ETHORITY (2026). Good AI Prisma Branchenbrief: Mobilität & Logistik. Ausgabe Deutschland, v1.1, Oktober 2026. ethority.ai/de/research/publications/mobility-germany-de

### HERAUSGEBER UND KONTAKT

ETHORITY · Hauptsitz San Francisco · Europäische Niederlassung: Hamburg, Deutschland · ethority.ai · sten@ethority.ai



### LIZENZ DES GOOD-AI-PRISMA-ARTWORKS

Good-AI-Prisma-Artwork © 2026 ETHORITY & STEN.AI LLC, von Sten Franke & ETHORITY®. Lizenziert unter CC BY-NC-ND 4.0 (creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0).

ETHORITY gestattet zusätzlich die unveränderte redaktionelle und Presse-Nutzung mit Quellenangabe. Kommerzielle Lizenzen: ETHORITY.

Daten, Software sowie Logos und Marken Dritter sind nicht umfasst.

### TEXT UND ABBILDUNGEN

© 2026 ETHORITY & STEN.AI LLC. Abbildungen dürfen mit Quellenangabe zitiert werden. Die Lizenz oben gilt nur für das Prisma-Artwork, nicht für dieses Dokument als Ganzes.

### MARKEN DRITTER

Anbieternamen und Logos im Prisma-Artwork und in der Marktkarte bleiben Marken ihrer Inhaber.

### BERATUNG

Dieser Brief ist keine Rechtsberatung.


## Das Good AI Prisma von Sten Franke & ETHORITY®

SEIT DEM ERSTEN SOCIAL MEDIA PRISMA 2009 · WURZELN: ETHORITY.AI UND STEN.AI

ETHORITY®

AI BUSINESS OPERATING SYSTEM

VON DER GESCHÄFTSAMBITION ZU KI, DIE WIRKT

# KI wirksam einsetzen, mit Evidenz.

ETHORITY hilft Organisationen, KI auszuwählen, zu steuern und ihre Wirkung nachzuweisen: von unabhängiger Marktevidenz zu Entscheidungen, die sich begründen lassen, und Ergebnissen, die sich messen lassen.


**Sten Franke**
Gründer, Principal Architect & Lead Creator
sten@ethority.ai
linkedin.com/in/stenfranke

**Severin L. Wilson**
Chief Business & Transformation Officer
severin@ethority.ai
linkedin.com/in/severinwilson



01 **KI wirksam einsetzen: Globale Good AI Prisma Marktstudie 2026/27**
Globale Ausgabe · DE und EN

02 **KI wirksam einsetzen: Good AI Prisma Marktstudie 2026/27**
Fokus Deutschland–USA · DE und EN

03 **Good AI Prisma Branchenbriefe 2026/27** SIE LESEN
Personal · Gesundheit · Finanzdienstleistung & Versicherung · Öffentlicher Sektor · Bildung · Energie · Mobilität & Logistik · DE und Global EN

04 **Good AI Prisma Funktionsbrief 2026/27**
Finanzen & Rechnungswesen · DE und Global EN

05 **KI für die Pflege in alternden Gesellschaften**
Studie 2026/27 · DE, EN, US- und Global-Ausgabe

06 **Das Social Media Prisma 2009–2025**
Historisches Papier · DE und EN


ethority.ai/de/research/publications/mobility-germany-de


AUSGABE DEUTSCHLAND · DE · v1.1 · OKT. 2026



Good-AI-Prisma-Artwork © 2026 ETHORITY & STEN.AI LLC · CC BY-NC-ND 4.0 · Daten und Marken Dritter nicht umfasst.
© 2026 ETHORITY & STEN.AI LLC · Hauptsitz San Francisco · Europäische Niederlassung: Hamburg, Deutschland · ethority.ai